



Caso: Acindar – Master Plan Logístico

- El Cliente:** Fabricante de aceros largos, ante inversiones previstas en mayor capacidad productiva, necesita adecuar su sistema logístico.
- Desafíos:** Armar una hoja de ruta que permita optimizar el plan de inversiones en logística interna de planta Villa Constitución, para mejorar niveles de servicio a cliente y reducir sus costos logísticos
- Metodología** Se realizó el relevamiento completo del sistema logístico, métodos operativos, y de todos los factores de costos. Se elaboraron modelos matemáticos en base al análisis del gap de ineficiencias del sistema, comparando con un proceso teórico optimizado. Se optimizaron métodos operativos de modo de minimizar las inversiones necesarias. Se midió el impacto esperable de distintas inversiones en: depósitos, grúas, caminos, vías, playas de camiones.
- Resultados:** Se identificaron inversiones con alto potencial de repago y se logró al año siguiente un significativo ahorro de costos logísticos.

